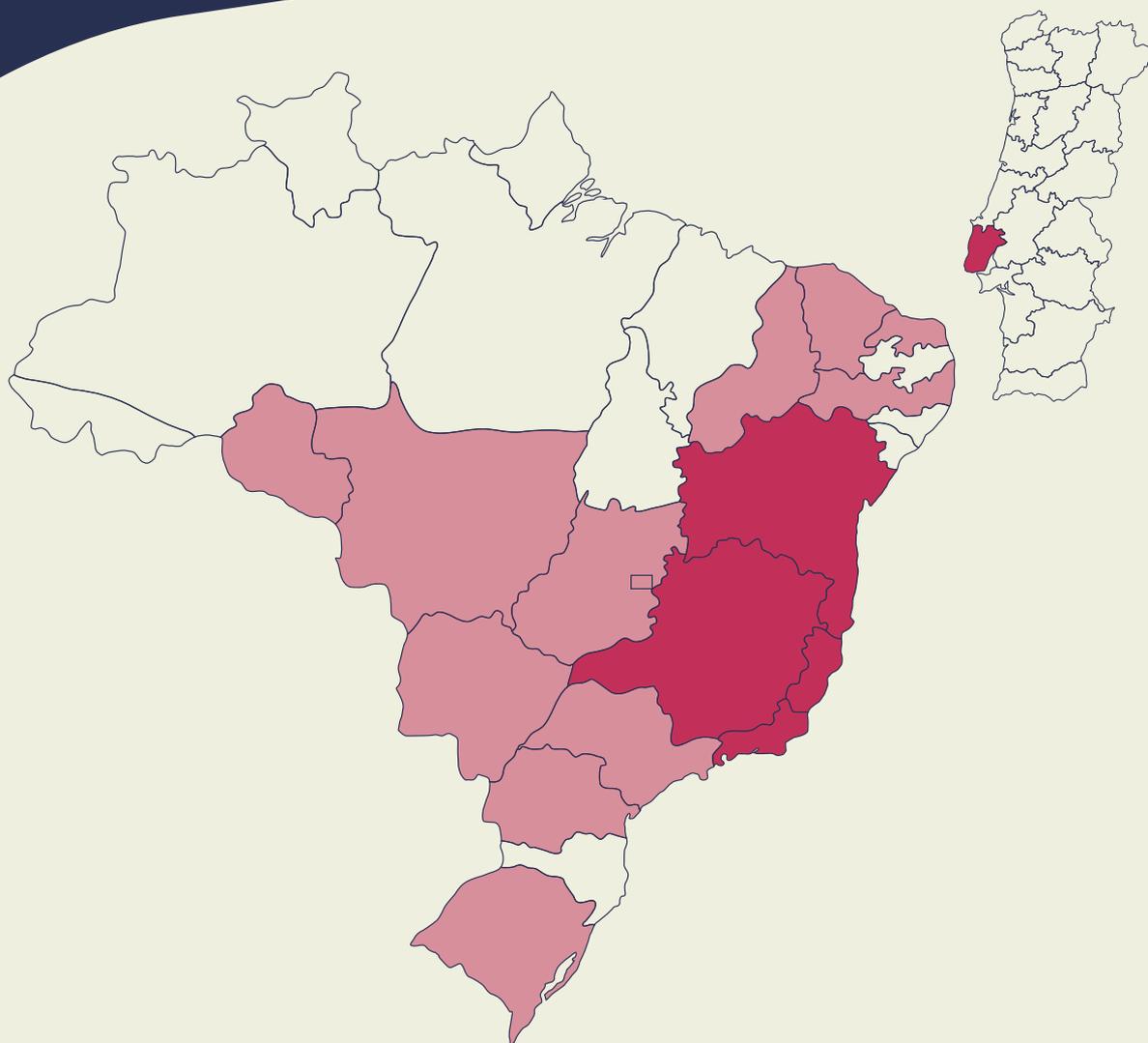


Por onde  
**TRANSFORMAMOS**  
em 2023



---

# Bem-vindo(a) à Transforma.aí!

Somos especialistas no desenvolvimento e gestão do investimento social privado como estratégia de valorização do capital social e ambiental nos negócios. Desenvolvemos projetos que constroem ações concretas, transformadoras e mensuráveis.

Nossa atuação se divide em quatro unidades de negócio - Governança, Comunidade, Educação e Regeneração Ambiental. Junto aos nossos clientes, promovemos impactos positivos ambientais, sociais e climáticos, visando o desenvolvimento sustentável e regenerativo.

Nesta publicação, você participará das nossas andanças em 2023 pelo Brasil e Portugal. Compartilharemos os nossos resultados, projetos, prêmios e impactos, concretizando as vantagens financeiras e sociais da gestão transparente e concreta do investimento social privado.

Queremos celebrar com você todas as transformações que vivenciamos, vamos?

**Boa leitura!**

# Sumário

Um ano de expansão e muito impacto	<b>4</b>
Em conjunto à parcerias transformadoras	<b>7</b>
Transformando dentro de casa	<b>11</b>
O que fizemos pela Governança dos nossos parceiros	<b>13</b>
O que fizemos pelas Comunidades onde atuamos	<b>17</b>
Como atuamos pela Regeneração Ambiental	<b>22</b>
Fortalecendo a Educação e valorizando o saberes locais	<b>24</b>
Agradecimentos	<b>28</b>

# Um ano de expansão e **muito impacto**

---

## Do Brasil a Portugal

Expandimos nossa atuação para Portugal, um terreno fértil de empreendedorismo, inovação e impacto, dando início à **internacionalização** da **Transforma.ai**.

Somamos ao ecossistema português com a nossa **expertise brasileira em estratégia, gestão, execução e avaliação de projetos socioambientais**. Com foco em mensuração de impacto, desenvolvemos um sistema de indicadores para a **Casa do Impacto** - principal hub de impacto social de Portugal e lideramos oficinas junto ao fundo de mobilização de recursos - **Portugal Inovação Social**.



*Este ano conseguimos expandir nossa atuação internacionalmente, levando a Transforma.ai para Portugal. Fomos muito bem recebidos e já estamos com novos projetos para 2024 por lá.”*

**Camila Sabella**  
Sócia-Diretora

## Reconhecimentos nacionais e internacionais



NACIONES UNIDAS



**ESG  
Summit**

**Brazil** florianópolis 2023

// O futuro é verde



**Diálogo Regional das Águas 2023**  
CEPAL | ONU

O **Projeto Gente Cuidando das Águas**, desenvolvido junto à Nexa no território de Vazante - MG (detalhado mais à frente), foi o único projeto brasileiro selecionado para ser apresentado no evento Diálogo Regional das Águas, uma iniciativa organizada pela Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (Cepal), que visa avaliar o progresso relacionado ao Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 6 (Água e Saneamento).



**Inovação Social**  
ESG Summit Brazil 2023

Com a realização do **Programa Ventos da Gente** da Statkraft nos municípios de Uibaí e Ibipeba - BA (detalhado mais à frente), tivemos o reconhecimento do mercado através da premiação do ESG Summit Brazil 2023, na categoria de inovação social.

# Atuação em resultados

Em 2023:

**R\$ +9 milhões**  
gerenciados

**10 mil**  
pessoas alcançadas

**135 projetos**  
gerenciados e executados

**128**  
tecnologias socioambientais implantadas

**740 projetos**  
avaliados em editais

**112**  
cadeias produtivas fortalecidas

## Metas dos ODS endereçadas

A nossa atuação é fundamentada nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU para 2030, endereçando ações e contribuindo para um futuro desejável. Cada uma das nossas quatro unidades de negócio - Governança, Comunidade, Educação e Regeneração Ambiental - está alinhada aos objetivos e metas globais.

Em 2023, nos concentramos em ações que buscam apoiar os seguintes objetivos:

- **ODS 4** - assegurar uma educação inclusiva e de qualidade;
- **ODS 6** - promover o acesso à água;
- **ODS 8** - fomentar o crescimento econômico sustentável.

### ODS 4 Educação de Qualidade



Com projetos na área de Educação, buscamos endereçar as metas 4.7 e 4.a, considerando promover o desenvolvimento sustentável através da educação e a construção de melhores instalações físicas que proporcionem ambientes de aprendizagem seguros, inclusivos e eficazes para todos.

### ODS 6 Água Limpa e Saneamento



Nossas iniciativas em Regeneração Ambiental apoiam as metas 6.4, 6.5 e 6.b, que visam assegurar, através do fortalecimento da participação das comunidades locais, a eficiência do uso da água com metodologias e tecnologias que garantem a gestão dos recursos hídricos disponíveis.

### ODS 8 Trabalho Decente e Crescimento Econômico



Por meio da nossa atuação em projetos estruturantes de Investimento Social Privado, promovemos o crescimento econômico inclusivo e sustentável, buscando o emprego pleno, produtivo e trabalho decente para todos, conforme a orientação da meta 8.3.

**Em conjunto  
à parcerias  
transformadoras**

---

# Compromisso com o Pacto Global

Em 2023, renovamos nossa participação no **Pacto Global** e apoio a empresas e organizações para se desenvolverem e melhorarem sua atuação socioambiental.

Alinhado aos **Dez Princípios Universais do Pacto Global**, nossa operação e projetos reforçam o compromisso de promover um desenvolvimento sustentável e regenerativo:

## Direitos Humanos



Como signatária, reforçamos nosso Código de Conduta e Ética interno que inclui pontos específicos relacionados aos direitos humanos.

Em nossos projetos, apoiamos iniciativas que respeitam os direitos humanos e promovem a qualidade de vida, a geração de oportunidades e a valorização dos saberes e fazeres locais das comunidades em que atuamos.

## Trabalho



Nossa operação baseia-se na gestão participativa, onde todos os colaboradores e parceiros têm a oportunidade de contribuir.

Através de projetos e editais, apoiamos a geração de renda e trabalho em territórios menos favorecidos. Fortalecendo as cadeias produtivas já existentes e capacitando os profissionais locais.

## Meio Ambiente



Nosso modelo de negócio gera baixo impacto socioambiental.

Aspectos socioambientais e mitigação de impactos são premissas para os nossos projetos. Além disso, educação e regeneração ambiental compõem o nosso portfólio de serviços.

## Anticorrupção



Internamente e externamente, não compactuamos com nenhuma forma de atividade ilícita caracterizada como corrupção.

O nosso escopo de trabalho está diretamente ligado a ações que condenam qualquer atividade ilegal relacionada à obtenção de vantagem e/ou suborno. Em todos os contratos comerciais com clientes, fornecedores e parceiros constam cláusulas anticorrupção.

## Nossos clientes transformadores

Em 2023:



Compondo uma rede transformadora:



“

Eles chegaram chegando. Ouviram nossa história e trouxeram projetos que focaram mesmo no que a gente queria.”

**Raul Neto, povoado de São Tomé/BA**  
Programa Ventos da Gente da Statkraft

RAIZES  
DO SERTÃO



“

O processo de criação [com a Transforma.aí] foi intenso e rico em aprendizagens. A abordagem metodológica [da Transforma.aí] foi essencial para promover uma compreensão profunda das complexidades inerentes ao desenvolvimento de uma estratégia de transformação sólida que certamente proporcionará um impacto significativo, positivo e duradouro das iniciativas da CI.”

**Nuno Comando**

Head de Incubação, Aceleração e Comunicação da Casa do Impacto Portugal

# **Transformando dentro de casa**

Em 2023, fizemos um mergulho em equipe para dentro da **Transforma.ai**. Reforçando valores e avaliando formatos. Desse movimento intenso e transformador, consolidamos nossas unidades de negócio.

São quatro linhas que abarcam nossa atuação desde 2007 e refletem o amadurecimento da nossa gestão nos programas e projetos que desenvolvemos.

“

*Foi um ano de reestruturação, fortalecendo nossas metodologias e posicionando objetivos. Todo esse processo tem dado muitos frutos e estamos sendo reconhecidos pelos nossos parceiros.”*

**Samuel Protetti**  
Sócio-fundador

## Conheça nossas Unidades de Negócio

### Governança

Análise de risco socioambiental, estratégia ESG e de investimento social privado, monitoramento e avaliação de impacto.

### Comunidade

Gestão e implantação de programas de desenvolvimento socioambiental, econômico e organizacional.

### Regeneração Ambiental

Estratégias e tecnologias para segurança hídrica e enfrentamento às mudanças do clima.

### Educação

Implantação de programas de desenvolvimento da educação básica, com foco na formação de professores e gestores.



# O que fizemos pela Governança dos nossos parceiros

Desenvolvemos, executamos e monitoramos projetos estruturantes de Investimento Social Privado, visando o desenvolvimento socioeconômico e construção de relacionamento com as comunidades localizadas nas áreas de impacto dos empreendimentos.

No ano de 2023, apoiamos a Governança e execução do **Programa Ventos da Gente** da Statkraft; o desenvolvimento do **Programa Foresea Socioambiental**, a condução das metodologias de avaliação de impacto da **Casa do Impacto** em Portugal e a estruturação e condução do **Edital do Programa de Incubação e Aceleração de Negócios e Empreendedores Locais** da Suzano.

## Resultados positivos para o desenvolvimento no centro-norte baiano

Entramos no ano de 2023 dando continuidade ao apoio à Governança do **Programa Ventos da Gente** da Statkraft, com **1.189 beneficiários** envolvidos. Após dois anos de atuação em Uibaí e Ibipêba (BA), concluímos a execução e monitoramento, colhendo os frutos de uma estratégia de responsabilidade social alinhada aos pilares de desenvolvimento socioambiental, educacional e econômico-organizacional.

As ações planejadas e implantadas no território baiano passaram por avaliações que possibilitaram a **medição do impacto e o desenvolvimento socioeconômico na região**. Com iniciativas concretas e resultados tangíveis, a atuação da empresa fortaleceu o relacionamento e estreitou vínculos com a comunidade local.

Tivemos a honra do reconhecimento do mercado como vencedores do **Prêmio ESG Summit Brazil** na categoria Social.



## Mergulhando em águas profundas



Considerando os novos objetivos estratégicos da empresa **Foresea**, promovemos a construção de estratégia e identidade visual para o Programa de Investimento Social com atuação no território de Macaé (RJ).

Através da metodologia do Mapa de Oportunidades, foram apontadas linhas de atuação e iniciativas para o investimento assertivo e com resultados significativos a partir de 2024. O diagnóstico realizado garantiu o **investimento em projetos alinhados à estratégia socioambiental da empresa**, ampliando a compreensão sobre a realidade territorial e possibilitando a atuação em áreas relevantes.

O mergulho nas necessidades locais aliado à identidade visual criada para o **Programa Foresea Socioambiental** fortalecem o senso de responsabilidade e o comprometimento da empresa, impulsionando a promoção do desenvolvimento social, econômico e ambiental no território de atuação.

## 4 passos rumo a uma monitorização mais eficiente

Em 2023 avançamos no nosso trabalho de governança em Lisboa/PT, em parceria com a Casa do Impacto, consolidando a construção coletiva da **Teoria da Mudança** por meio de oficina baseadas no diagnóstico de dados internos e secundários da organização.

Foram desenvolvidos indicadores específicos, que compuseram a **Matriz de Indicadores** para a avaliação do andamento dos projetos e ações da instituição. O **Balanced Scorecard**, ferramenta que faz parte da metodologia de avaliação, foi estruturado com perguntas personalizadas adequadas ao contexto local.

O trabalho extenso com a Casa do Impacto de Portugal possibilitou a criação de **13 indicadores de impacto** e **22 de resultado**, para avaliação dos projetos e ações da organização. Também alcançamos a representação da sua Teoria da Mudança de forma visual e didática para ser ferramenta de comunicação com os stakeholders.

“A criação de uma estratégia de avaliação de impacto para um Hub como o da Casa do Impacto é fundamental para medir a efetividade das nossas iniciativas, garantindo resultados concretos, aperfeiçoamento contínuo e a geração de mudanças positivas e sustentáveis na comunidade e no meio ambiente”, diz **Inês Sequeira, Fundadora e Diretora da Casa do Impacto**.



## Acelerando negócios e o empreendedorismo no Espírito Santo

Estruturado em duas frentes - Edital e Carta Convite -, o **Programa de Incubação e Aceleração de Negócios e Empreendedores Locais** da empresa **Suzano**, atuou com foco na geração de renda e desenvolvimento socioeconômico da região norte do estado do Espírito Santo.

Finalizado em 2023 com a apresentação do Relatório Final de Impacto, o Programa contou com **97 projetos implantados** e monitorados nos municípios de São Mateus e Conceição da Barra. O relato de Impacto apresentado abordou os indicadores, evidências de realização das ações e sucesso das iniciativas.

Dentre os resultados do Programa, destacam-se o fomento ao ecossistema empreendedor norte capixaba, com **3.198 pessoas beneficiadas** pelas ações. Partindo da metodologia do Edital de Ideias aliada a ferramenta Balanced Scorecard, foram avaliados **675 projetos** encaminhados pela comunidade rural e urbana.

Com resultados significativos, os projetos selecionados e implantados fortaleceram **69 cadeias produtivas locais** e promoveram a inserção de **395 pessoas** no mercado de trabalho.





# O que fizemos pelas Comunidades onde atuamos

Criamos e executamos projetos de desenvolvimento local em comunidades por meio do fortalecimento de cadeias produtivas, formações e capacitações, gestão de empreendimentos comunitários, desenvolvimento de lideranças e editais de ideias.

Em 2023, atuamos na implantação dos projetos **Agenda Social** e **Saberes do Velho Chico** com a Nexa Resource; e apoiamos a capacitação de grupos de empreendedoras em parceria com a **Essentia**.

## Bons resultados animam a produção de orgânicos no centro da Bahia



O **Projeto de Desenvolvimento Econômico e Organizacional**, parte da atuação do **Programa Ventos da Gente** da **Statkraft**, realizou a identificação e o fortalecimento de pontos frágeis da cadeia produtiva de agricultura orgânica já existente nas cidades de Uibaí e Ibipeba (BA).

As ações realizadas visaram o apoio à comercialização, assistência técnica rural (ATER) e fomento de novos membros ativos na produção de frutas, legumes e verduras no sertão da Bahia.

Colhemos resultados relevantes com **103 produtores atendidos**, alcançando um **aumento de 87% na renda bruta**. Por meio do Projeto, impulsionamos o comércio local, resultando em um aumento de 24% no faturamento do entreposto.

Os resultados visíveis do Programa estão em sintonia com a percepção da comunidade: **100% dos produtores agora adquiriram consciência sobre problemas ambientais**.

As ações, desta forma, impactaram diretamente na expansão da cultura de orgânicos na região, levando à criação de uma feira orgânica semanal em Ibipeba e ao fortalecimento da cadeia produtiva de orgânicos, desde a produção até a comercialização.

“Tudo que a gente imaginava que podia fazer para melhorar a vida das pessoas, nós estamos fazendo hoje na prática.”

**Marcio Antonio Santos**, Ibipeba/BA.

## Capacitando e incentivando através de Edital de Ideias

Ainda na Bahia, como parte do **Programa Ventos da Gente** da empresa **Statkraft**, finalizamos a execução do Edital de Ideias, que em parceria com a comunidade transformou sonhos e ideias em projetos estruturados.

Promovendo o direcionamento assertivo e seguro do investimento da empresa, bem como a escuta às demandas da comunidade, o Edital impulsionou diversas atividades produtivas do território de operação.

Com ênfase no Desenvolvimento Socioambiental, capacitamos **278 participantes** na elaboração de projetos, proporcionando-lhes acesso e autonomia para concorrer a editais. Como resultado, o Edital de Ideias recebeu **50 projetos**, dos quais **16 foram selecionados para gerenciamento e execução**.

Fruto do aumento do conhecimento em gestão e captação de recursos, aliado ao direcionamento estratégico dos investimentos da empresa e de acordo com as necessidades da comunidade, as ações implementadas no território contribuíram para um **aumento de 60% na qualidade de vida** e crescimento de **86% da produção local**.





## Integração e engajamento através de uma Agenda Social

No segundo ano do projeto **Agenda Social** da **Nexa** nos municípios de Três Marias e São Gonçalo do Abaeté (MG), as ações foram direcionadas ao desenvolvimento de lideranças locais, visando o fortalecimento da rede comunitária presente no território de atuação da empresa.

Foram conduzidas 15 oficinas abordando a elaboração de projetos e processos participativos para fortalecer a estrutura organizacional da rede, com o objetivo de fomentar o engajamento, autonomia e a capacidade técnica do grupo na promoção de transformações positivas.

Entre os resultados alcançados, destacam-se um aumento significativo de **33,9% na habilidade de elaboração de projetos** e um crescimento de **71,4% no conhecimento sobre captação de recursos**.

Ao concentrar esforços no desenvolvimento organizacional dos grupos locais, houve acréscimo de **23,8% na percepção da organização** e um **aumento de 21,4% na autonomia percebida pela rede comunitária**. Os resultados reforçam a importância do apoio ao desenvolvimento local, evidenciando o envolvimento ativo da empresa em questões de interesse da comunidade.

## Celebrando e conhecendo os Saberes do Velho Chico

Ainda em Minas Gerais, iniciamos em 2023 o **Saberes do Velho Chico**, um projeto de valorização da cultura ribeirinha do Rio São Francisco promovido pela empresa **Nexa** nas cidades de Três Marias e São Gonçalo do Abaeté (MG).

O projeto promoveu atividades com pescadores profissionais, guias de pesca esportiva, comunidade escolar e profissionais locais da gastronomia e artesanato. As ações visaram fortalecer a transição para um turismo de pesca virtuoso, saudável e sustentável no Rio São Francisco, beneficiando o rio e a comunidade.

Ao todo, foram **168 beneficiários** das frentes de pesca, gastronomia e artesanato. No âmbito educacional, **19 professores** trabalharam atividades de educação ambiental e valorização das águas com um total de **151 alunos**, apresentando um aumento de **conhecimento dos docentes de 23,89%** nos temas abordados.



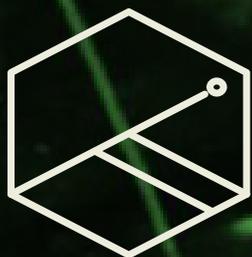
## Apoiando o Desenvolvimento Comunitário no sertão baiano

Em **Oliveira dos Brejinhos**, município no sertão baiano, realizamos com a empresa **Essentia** o acompanhamento e capacitação de grupos de empreendedoras locais sobre os temas de eficiência produtiva, comercialização e distribuição.

Por meio da facilitação, as formações buscaram a inclusão de técnicas de desenvolvimento organizacional baseadas na Gestão Ecoeficiente, fortalecendo a produção de **40 mulheres** participantes de **02 associações** da cadeia produtiva regional de panificação.

A partir da escuta ativa e participação da empresa nas demandas relevantes do território, apoiamos a potencialização da rede produtiva local, aprimorando os conhecimentos técnicos e garantindo desenvolvimento socioeconômico.





# Como atuamos pela Regeneração Ambiental

Trabalhamos em projetos de Regeneração Ambiental através da aplicação de tecnologias capazes de combinar ganhos operacionais com benefícios socioambientais.

O projeto **Gente Cuidando das Águas (Nexa)** é referência na implantação de tecnologias ambientais relacionadas à retenção de água para produção rural em Minas Gerais desde 2021.

## Cuidando das águas e das pessoas

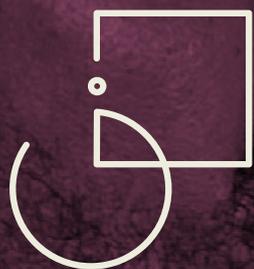
Nas bacias hidrográficas da região de Morro Agudo (MG), aprimoramos nosso trabalho de paisagens de retenção de água com as propriedades rurais próximas a atuação do projeto **Gente Cuidando das Águas** da empresa **Nexa**.

Desenvolvemos e implementamos projetos técnicos personalizados para **16 produtores rurais**, introduzindo **39 novas tecnologias de retenção de água** com capacidade total de **retenção estimada de 1.390 m<sup>3</sup>**, além de atividades de sensibilização por meio de material pedagógico.

Com atuação também na educação ambiental nas escolas do município e região, o projeto abordou a defesa das águas e contou com visita de campo em propriedades rurais atendidas, resultando em um **aumento de 40,4% no conhecimento** dos alunos sobre o tema.

A sensibilização trouxe efeitos concretos: um aumento de 20% no entendimento dos produtores rurais locais sobre a conservação da água e 100% da área de proteção permanente da região foi efetivamente protegida.





# Fortalecendo a Educação e valorizando o saberes locais

Nos caminhos da educação atuamos na implantação de programas de desenvolvimento da educação básica, com foco na formação de professores e gestores através do gerenciamento de competências para potencialização da educação no Brasil.

Elaboramos, ainda, o planejamento pedagógico e implantação de projetos de educação vivencial por meio de espaços educadores, formação e capacitação de professores.

No ano de 2023, realizamos o **Projeto de Desenvolvimento Educacional** da **Statkraft**, incluindo uma jornada pedagógica. O projeto **Gente Cuidando das Águas** da **Nexa** também foi realizado em escolas públicas, com foco na valorização e uso sustentável dos recursos hídricos da região.

## Educação vivencial com espaços educadores



O **Projeto de Desenvolvimento Educacional**, também integrado ao **Programa Ventos da Gente** da **Statkraft**, atuou no desenvolvimento e inovação da educação na rede pública municipal das cidades de Uibaí e Ibipeba (BA).

Foram realizadas jornadas pedagógicas, levantamento dos saberes e fazeres locais e implantação de espaços educadores visando educação vivencial e atuação dos alunos na valorização das escolas.

Com a participação de **808 alunos e educadores**, foram implantados **82 espaços educadores** nas escolas municipais da região, o que corresponde a **97% das escolas dos territórios atendidas pelo projeto**.

Na frente de levantamento de saberes e fazeres locais, **2 ebooks** foram produzidos com o total de **232 práticas tradicionais locais identificadas**.

## Inovando na gestão e formação continuada de professores

Também no município de Ibipeba, na Bahia, desenvolvemos em parceria com três escolas municipais da educação básica uma capacitação que refletiu sobre a gestão e autoformação de professores.

A sequência de encontros voluntários ainda abordou a **Inteligência Artificial** como ferramenta de gestão pedagógica e o **Mapa de Competências** de educadores.

Como resultado, foram elaborados planos de ação para o calendário escolar.

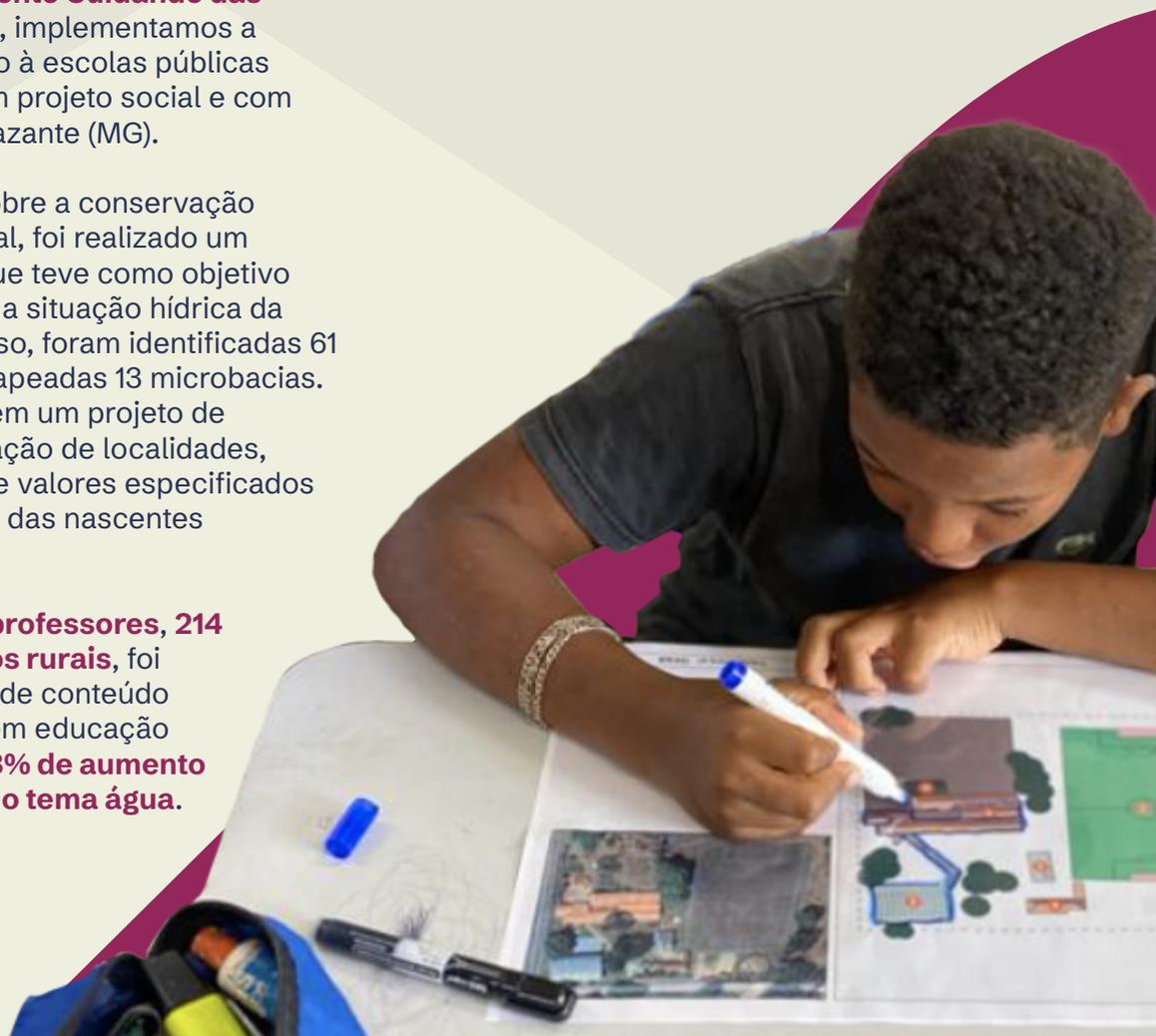


## Gente Cuidando das Águas

Como parte do projeto **Gente Cuidando das Águas** da empresa **Nexa**, implementamos a educação ambiental junto às escolas públicas municipais, estaduais, um projeto social e com associações rurais em Vazante (MG).

Além de capacitações sobre a conservação da bacia hidrográfica local, foi realizado um Diagnóstico Ambiental que teve como objetivo obter informações sobre a situação hídrica da região. Durante o processo, foram identificadas 61 possíveis nascentes e mapeadas 13 microbacias. O diagnóstico culminou em um projeto de implantação com priorização de localidades, quantidade de materiais e valores especificados para o futuro certamento das nascentes identificadas.

Com participação de **18 professores, 214 alunos** e **28 proprietários rurais**, foi possível a disseminação de conteúdo e formação de pessoas em educação socioambiental com **39,3% de aumento de conhecimento sobre o tema água**.



## Educação Ambiental desde a infância

Seguimos em 2023 com a execução do projeto de educação ambiental com a **Nexa**, para as comunidades vizinhas da área de operação da empresa nos municípios de Paracatu e Vazante (MG).

Buscando a vivência acerca dos temas explorados, o projeto abordou atividades e ações educativas sobre conteúdos relacionados à fauna, flora, mudanças climáticas e a atividade mineradora.

Celebramos os resultados alcançados com a participação de **8 escolas, 21 professores e 282 estudantes** beneficiados diretamente pelas ações do projeto. A incorporação do programa de educação ambiental na proposta curricular de 6 escolas demonstra o sucesso das ações realizadas e a aproximação positiva da comunidade com as atividades da empresa.



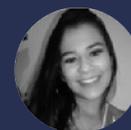
# Agradecimentos

Todas essas importantes realizações de 2023 foram possíveis graças ao dedicado, profissional e dinâmico trabalho da nossa equipe, que aplicou metodologias e conhecimentos, frutos da nossa experiência e, ao mesmo tempo, se adaptou a realidade de cada território, projeto e empresa.

Agradecemos também aos nossos parceiros e clientes pela confiança no nosso trabalho.

2023 foi um ano de muitas realizações.

Seguimos em 2024 desenvolvendo iniciativas de valorização do capital social e ambiental como o melhor caminho para construir prosperidade.



# Vamos transformar juntos em 2024?

Entre em contato:

[comunica@transforma.ai](mailto:comunica@transforma.ai)

Nos acompanhe:

 [@transforma.ai](https://www.instagram.com/transforma.ai)

 [@transforma.ai](https://www.linkedin.com/company/transforma.ai)

**transforma.ai**

---